



Vincenzo Gattei:

vincenzo@gattei.org

+39 348 76 03 028

## Il mio Percorso Professionale navigando tra innovazione e ottimizzazione Logistica

Qui di seguito provo di eseguire un recap di alcuni tra i principali successi professionali e progetti con maggior impatto strategico cui ho avuto il privilegio di partecipare.

### Primi Passi e Crescita Professionale

Il mio viaggio nel mondo della logistica è iniziato presso Due Torri Spa, la più conosciuta società di logistica bolognese, dove ho mosso i primi passi come unico componente dell'ufficio IT.

Da quella posizione iniziale, ho rapidamente evoluto il mio ruolo fino a diventare CIO, gestendo un ufficio di sei professionisti dedicati alla realizzazione di soluzioni logistiche su misura per clienti prestigiosi.

### References

- Luca Soravia <https://it.linkedin.com/in/lucatoravia/it>
- Davide Ravaglia (d.ravaglia@relog.it)
- Alessandro Bernardi (abernardi@bbros.it)

### Momento Chiave: Ricostruzione Post-Terremoto

La ricostruzione Post-Terremoto è stato un momento cruciale della mia carriera, in seguito al terremoto che ha colpito l'area di Mirandola (2012).

Avendo appena conseguito la certificazione come PM (PMI [www.pmi.org](http://www.pmi.org), Bologna Business School) formazione che avevo intrapreso per migliorare la mia capacità di gestione di progetti IT complessi ma grazie al momento di particolare emergenza la sfruttai per ben altra tipologia di progetti.

Venni incaricato di gestire la ricostruzione logistica per il Gruppo Bellco e di sostituire temporaneamente il D.C (distribution center) della Baxter (Ex gruppo Gambro Dasco) per la distribuzione di materiale per dialisi peritoneale prendendo in considerazione gli aspetti:

1. Logistica di magazzino
2. Logistica distributiva
3. Normative legate al farmaco
4. Interfacciamenti informatici
5. Identificazione delle risorse adeguate

Questa sfida mi ha permesso di sviluppare competenze uniche nella progettazione e riprogettazione di soluzioni logistiche in condizioni di estrema emergenza.



#### Impatti Sistemici dei progetti realizzati:

- Resilienza Organizzativa: Riduzione dei tempi di ripresa operativa
- Continuità Aziendale: raggiungimento del 95% della capacità produttiva dopo 41 gg dal terremoto
- Reputation Management: Rafforzamento della percezione di affidabilità aziendale
- Innovazione per l'Emergenza: Sviluppo di modelli di business adattivi che poi si mantennero post emergenza

#### Evoluzione delle attività di Project Management

Nel 2015, il mio ruolo è ulteriormente evoluto quando in affiancamento al mio incarico di CIO sono diventato responsabile del Project Management Office.

Ho guidato un team composto da me e due specialisti, il lavoro di questo gruppo venne supportato dal dipartimento di Ingegneria Gestionale dell'università di Bologna fornendo neolaureati per affiancarci nelle attività di rilevazione ed analisi delle complessità logistiche.

Il nostro obiettivo era identificare e risolvere le problematiche logistiche legate alle complessità e a volte alle complicazioni tipiche del mercato italiano, sviluppando soluzioni innovative per migliorare l'efficacia e l'efficienza dei processi dei clienti interni (Clienti di Due Torri S.p.A.) ed offrire un servizio di consulenza per aziende produttive che per aumento di attività o post acquisizione avessero necessità di rendere la logistica maggiormente efficiente.

## References

Prof Riccardo Manzini  
[manzini/#gref](https://www.bbs.unibo.eu/faculty/riccardo-manzini/#gref)

[https://www.bbs.unibo.eu/faculty/riccardo-](https://www.bbs.unibo.eu/faculty/riccardo-manzini/#gref)

Ing. Nicolò Pascale Guidotti Magnani  
[pascale-guidotti-magnani-93789912](https://it.linkedin.com/in/nicol%C3%B2-pascale-guidotti-magnani-93789912)

[https://it.linkedin.com/in/nicol%C3%B2-](https://it.linkedin.com/in/nicol%C3%B2-pascale-guidotti-magnani-93789912)

## Collaborazioni Strategiche

Grazie alle esperienze fatte post terremoto ed al successo della partnership e con UNIBO abbiamo iniziato una collaborazione con Confindustria Bologna.

Qui svilupparammo un approccio consulenziale se non unico di certo innovativo, offrendo consulenze inizialmente gratuite (Dedicavo circa 2 giornate al mese) per aziende che lo richiedessero dove l'analisi era volta alla sola identificazione di anomalie o disfunzioni logistiche, senza alcuna soluzione solo venivano evidenziate se esistevano aree di ottimizzazione logistica.

## Nascita di One Express

Una nuova sliding door del mio percorso è stato lo sviluppo di quello che sarebbe diventato il PalletNetwork, oggi leader in Italia con oltre 25.000 bancali movimentati ogni notte.

Ho seguito personalmente questo progetto fin dall'inizio, obbligandomi ad affrontare le complessità della logistica distributiva e del mondo del trasporto, passando da IT manager agli albori a consulente IT e successivamente a consulente di soluzioni logistiche e dei flussi analizzando processi e necessità al di fuori delle mie competenze dirette.

### Vantaggi Strategici:

- Efficienza Rete Distributiva: Riduzione dei tempi di trasferimento merci
- Sostenibilità Ambientale: Ottimizzazione dei percorsi con riduzione delle emissioni di CO2
- Digitalizzazione: Implementazione di sistemi di tracking in tempo reale
- Economia Collaborativa: Creazione di un ecosistema logistico interconnesso tra 230 operatori logistici italiani
- Implementazione di pratiche green logistics

### Progetti di Migrazione logistiche complesse

La mia esperienza si è arricchita gestendo migrazione logistiche di grande complessità, queste migrazioni furono spesso dovute ad un cambio di area logistica, cambio di provider o modifiche dei layout per poter ottimizzare i processi:

- Integrazione logistica di Inver S.p.A. dopo l'acquisizione da Valspar e successivamente integrata nel colosso chimico Sherwin Williams

### Vantaggi Strategici:

- Integrazione Culturale: Facilitazione del merger-through logistico
- Standardizzazione Processi: Armonizzazione di 3 diverse culture aziendali
- Ottimizzazione Patrimoniale: Consolidamento di asset logistici con risparmio del 35%
- Riduzione Ridondanze: Eliminazione di duplicazioni operative

### References

Ferruccio Volta (Progetto Inver/Valspar) <https://it.linkedin.com/in/ferruccio-volta-397a7172>

Thomas Ofmeyer <https://ch.linkedin.com/in/thomashofmeyer>

- Trasloco completo del parco logistico delle società editrici:

1. Il Mulino
2. La sei
3. Salerno
4. Antenore
5. Raffaello Cortina

Seppur questo progetto possa apparire minore la progettazione di soluzioni per il trasporto di materiali delicati come libri è quantomai sfidante, il trasloco di una società editoriale è stato probabilmente il progetto logisticamente più complesso, richiedendo soluzioni innovative per garantire l'integrità dei materiali durante il trasporto, con 1.5 milioni di volumi e oltre 13.000 anagrafiche attive.

## Innovazione Tecnologica con Alfacod

Nel 2018, sono stato chiamato in Alfacod un hardware integrator con 25 anni di esperienza che voleva investire in un nuovo corso di consulenze e soluzioni logistiche meno hardware, dove arrivai a gestire quattro dipartimenti (WMS, RTLS, Robotica, Consulenze logistiche).

Qui realizzai un WMS che attualmente è attivo in 16 stabilimenti in Italia,

### I miei progetti hanno spaziato da:

1. Identificazione delle complessità legata alla sicurezza (Lavori usuranti) ricerca della soluzione tecnologica in grado di mitigare i rischi Progettazione Implementazione di uno dei più grandi impianti RTLS in Europa per Hugo Boss, con localizzazione di asset e persone in magazzino

## References

Paolo Cecchi <https://it.linkedin.com/in/paolo-cecchi-0b52bba6>

2. Sistema di tracciabilità per il Gruppo Kering 15 varchi RFID con capacità di identificare il verso di passaggio per mitigare i prodotti persi di ritorno dalle sfilate e come antitaccheggio.

Qui le esigenze erano dovute al valore della merce (Gucci Balenciaga YSL) che veniva spedita alle varie sfilate ed eventi dai 7 magazzini, per poi rientrare in un solo punto spesso casuale ammassati e senza documenti facendo sparire (anche per taccheggio) merce.

Qui venne identificata una soluzione con varchi RFID ed un software distribuito sugli stabilimenti svizzeri (Sant'Antonino, Stabio, Giornico, Bioggio) partito con una consulenza e la creazione di una POC che poi ha dato luogo alla implementazione di 13 varchi

### Vantaggi Strategici:

- Sicurezza Prodotto: Riduzione di furti e smarrimenti
- Compliance Normativa: Miglioramento della tracciabilità per standard di settore
- Efficienza Produttiva: Riduzione dei tempi di ricerca articoli
- Qualità del Dato: Precisione nel 99.7% nelle rilevazioni

## References

Luca La Targia [luca.latargia@kering.com](mailto:luca.latargia@kering.com)

3. Consulenza logistica per l'Aeroporto Marconi di Bologna a ridosso dell'emergenza COVID-19 per la distribuzione di prodotti, fatta esclusione per i bagagli la logistica di una struttura complessa come un aeroporto unitamente agli ovvi obblighi di protocolli di sicurezza informatici ed operativi ha richiesto una lunga analisi e la presentazione di una soluzione che coprisse le esigenze logistiche che andavano dalla distribuzione dei giacconi ignifughi per personale in pista fino a cancelleria e prodotti sanitari...

## References

Luca Zucchi <https://it.linkedin.com/in/luca-zucchi-a43857162>

### Vantaggi Strategici:

- Gestione Emergenza: Supporto operativo durante crisi sanitaria
- Ottimizzazione Risorse: Distribuzione efficiente di DPI e attrezzature
- Sicurezza Operativa: Implementazione protocolli sanitari
- Innovazione Tecnologica: Sviluppo di sistemi di distribuzione adattivi

4. Progetto innovativo per Trascar customer Moncler.

Nello stabilimento di Trebaseleghe (PD) esiste una linea di prodotti customizzati su misura per i clienti Moncler, ogni errore logistico si riflette su materiale di grande valore che verrà rovinato, per questo il cliente realizzò una linea automatica di trasferimento dei prodotti dalla logistica alla produzione (taglia e cucì manuale) ma esigenze di ampliamento fecero sì che questa linea dovesse essere attraversata a piedi da personale che ovviamente bloccava la linea, a seguito dello studio e degli scenari proposti il cliente optò per la soluzione con un robot Omron per la movimentazione di un pezzo di linea "viaggiante" in mezzo alle persone nella massima sicurezza.

### Vantaggi Strategici:

- Sicurezza Industriale: Eliminazione rischi di attraversamenti pedonali
- Efficienza Produttiva: Aumento della velocità di movimentazione
- Flessibilità Operativa: Soluzione modulare e riprogrammabile
- Investimento in Competenze: Formazione del team su tecnologie robotiche

5. Risoluzione problematiche logistiche per il polo teatrale Torinese (Ex fonderie Limoni, Carignano, Gobetti)

Immaginate alle 2 di notte finita una rappresentazione teatrale personale non formato che deve caricare materiale di grande valore rapidamente per arrivare al nuovo teatro per la rappresentazione del giorno successivo spesso anche lontano, senza perdere nulla.

Qui grazie ad un bando avemmo la possibilità di avviare uno studio sui flussi “secolari” di una attività teatrale ed elaborare una soluzione assolutamente innovativa grazie a tecnologia RFID che fu un grande successo.

## References

Soddisfazione del cliente [https://youtu.be/6MGL9BXd\\_tk](https://youtu.be/6MGL9BXd_tk)

- Soluzioni software personalizzate per ottimizzare la distribuzione di asset

## Filosofia Professionale

Il mio approccio si è sempre basato su tre principi fondamentali:

- Identificare le problematiche reali
- Trovare soluzioni tecnologicamente avanzate
- Risolvere problematiche logistiche complesse
- Garantire efficienza e innovazione continua

Un percorso che mi ha permesso di trasformare sfide logistiche in opportunità di crescita e innovazione.